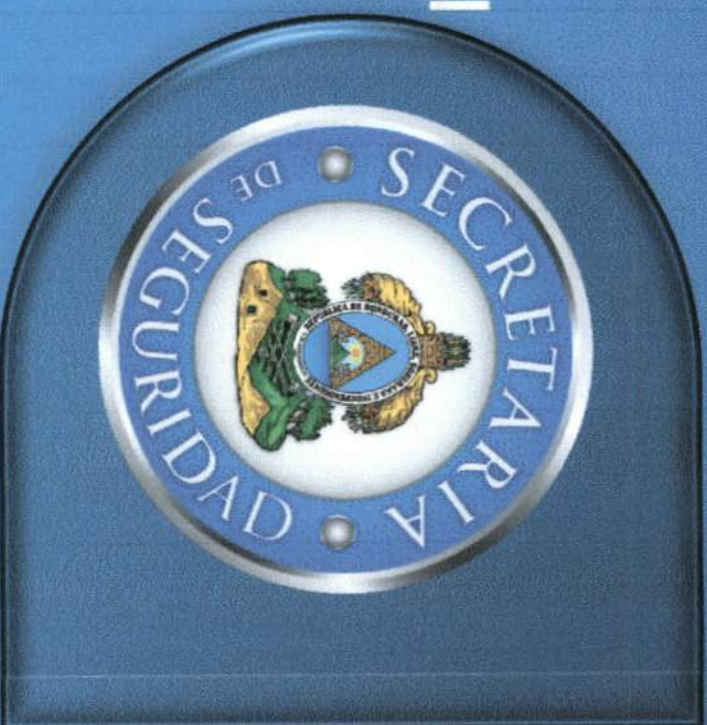


**Estrategias de  
Fortalecimiento Institucional  
de la  
Secretaría de Seguridad  
19 DE DICIEMBRE DE 2012**







## Estrategias de Fortalecimiento Institucional de la Secretaría de Seguridad

Con el objetivo de enfrentar la inseguridad y la violencia, que ha sido identificada como uno de los obstáculos para el desarrollo del país, la Secretaría de Estado en el Despacho de Seguridad reconoce la importancia de focalizar sus acciones en tres líneas fundamentales:

- I.- DEPURACIÓN
- II.- REESTRUCTURACIÓN
- III.- REPOTENCIACIÓN



GOBIERNO DE  
UNIDAD NACIONAL  
EL GOBIERNO DE TODOS





# I.- DEPURACION

Consiste en un proceso sistemático y continuo cuya fundamentación es la Ley Orgánica de la Policía Reformada. Los recursos y esfuerzos provenientes de la cooperación internacional y los nacionales están destinados a impulsar la reforma enfocada en dos aspectos fundamentales: **Recursos Humanos y Educación Policial**.

## 1.- Recursos humanos

- a.) La Dirección de Investigación y Evaluación de la Carrera Policial – DIECP (Pruebas de Confianza: Inv. Patrimonial, toxicológica, psicométrica y otras)
- b.) Internamente: Digitalización y sistematización del archivo policial, diseño e implementación de reglamentos y normativas de personal acompañada de tecnología de punta y personal formado y capacitado.



GOBIERNO DE  
UNIDAD NACIONAL  
EL GOBIERNO DE TODOS





# I.- DEPURACION

## 2.- Sistema de Educación Policial

### a.) Incorporación de nuevos miembros:

- i.) La implementación de políticas científicas de reclutamiento y selección.
- ii.) Formación policial con filosofía comunitaria, respeto a los Derechos Humanos, protección al medio ambiente y equidad de género entre otros.

### b.) Currícula

- i.) La articulación de una formación humanística, científica y tecnológica para la prevención e investigación del delito.
- ii.) La Currícula ha sido diseñada como una respuesta a las necesidades del entorno comunitario.



**GOBIERNO DE  
UNIDAD NACIONAL**  
EL GOBIERNO DE TODOS





## II.- REESTRUCTURACION

La reestructuración se ha orientado en dos estamentos: **Recursos Humanos y Educación Policial.**

### 1.- Recursos humanos

a.) Transformar la Policía Preventiva en una Policía de Proximidad o Comunitaria, dotándola del equipamiento respectivo para realizar su labor.

### 2.- Educación policial

a.) Formación académica del Recurso Humano de nuevo ingreso, consistente con la responsabilidades del cargo y rango (Diseño de manuales)

b.) Los Policías en servicio que hayan aprobado las pruebas de confianza, serán capacitados con los mismos parámetros de los de nuevo ingreso, dando respuesta al programa de formación continua del Sistema de Educación Policial que tiende hacia la calidad total.



**GOBIERNO DE  
UNIDAD NACIONAL**  
EL GOBIERNO DE TODOS





## II.- REESTRUCTURACION

La reestructuración también implica el fortalecimiento institucional a nivel administrativo y operacional

### 1.- Administrativo

#### a.) Planificación:

- i.) Recursos Humanos : Selección científica y transformación del Recurso Humano a través de la educación y la sostenibilidad institucional a través de las buenas practicas y el fortalecimiento del binomio policía-comunidad
- ii.) Sistema Educativo: Reforma pedagógica curricular, elaboración de manuales y doctrina para pasar de la **formación oral a la formación escrita**.

b.) **Organización:** Sujeta a un organigrama que refleje el orden jerárquico y una estructura funcional que agilice la toma de decisiones enfatizando las capacidades del puesto para poder ser sujetos de delegación de autoridad.

c.) **Dirección:** La institución será dirigida profesional, jerárquica y con delegación de funciones

d.) **Control:** Fortalecimiento de las actuales instituciones contraloras de la Policía Nacional, es decir: Inspectoría General, Auditoría, Dirección de Evaluación e Investigación de la Carrera Policial – DIECP, supeditadas a la autoridad superior competente, con autonomía suficiente para actuar.



GOBIERNO DE  
UNIDAD NACIONAL  
EL GOBIERNO DE TODOS





## II.- REESTRUCTURACION

### 2.- OPERACIONAL

Consiste en la revisión, rediseño y configuración de las capacidades de los diferentes componentes operacionales de la Policía Nacional.

#### a.) Tránsito

- i.) Seguridad Vial: Capacitación visual y practica para los nuevos conductores usuarios de las diferentes vías del territorio nacional.
- ii.) Seguridad escolar: Establecer escuadrones móviles de capacitación a nivel nacional en centros de enseñanza primaria y secundaria.

#### b.) Policía Comunitaria

A través de las diferentes estaciones, postas y jefaturas de policía disgregadas a nivel nacional, vinculando los habitantes de las comunidades en la problemática delincriminal de su zona.

#### c.) Investigación Criminal e Inteligencia Policial

Pasar de la investigación convencional a la investigación técnica y científica. Esta en proceso de formación la Dirección de Inteligencia, la cual servirá para acompañar la toma de decisiones focalizadas.





### III.- REPOTENCIACION

Se requiere de un proceso de revisión, análisis, re-creación y re funcionalización institucional, en sus diferentes programas a desarrollar:

- 1.- Institucional con énfasis en la gestión del RR.HH.
- 2.- Sistema de Registro, Estadística Criminal y análisis
- 3.- Recuperación de Identidad y de la credibilidad institucional



GOBIERNO DE  
UNIDAD NACIONAL  
EL GOBIERNO DE TODOS





# III.- REPOTENCIACION

## 1.- Institucional

Implementación de programas como: municipios mas seguros, la reforma integral del sistema de educación policial, la modernización de la investigación criminal, priorizando las acciones orientadas a desarrollar una gestión eficiente y eficaz de la carrera policial con todos sus componentes desde selección y reclutamiento, nombramiento, ascensos, traslados, régimen disciplinario, beneficios y seguridad social.

## 2.- Sistemas de Registro y Estadística Criminal

Construcción y equipamiento de los observatorios municipales de la violencia , para lo cual se firmaran convenios de cooperación con las UNAH y UNPH, asimismo se constituirá el observatorio de seguridad y justicia con la Corte Suprema de Justicia, Ministerio Público y la Secretaría de Seguridad.

## 3.- Recuperación de identidad y la credibilidad institucional

La implementación de la filosofía comunitaria permitirá un acercamiento mediante visitas domiciliarias, tanto en los Distritos Policiales Comunitarios como en aquellos municipios seleccionados para el Programa Municipios mas Seguros.

El acercamiento hacia la comunidad y las buenas practicas de la institución serán factor fundamental para recuperar la credibilidad institucional.





### III.- REPOTENCIACION

#### a.) Municipios Mas Seguros

Para su implementación y éxito, deberán establecerse acciones en el siguiente orden:

- i.) Priorización
- ii.) Diseño e implementación de intervenciones
- iii.) Monitoreo y evaluación

La realización de este proceso de transformación requiere:

- i.) Identificar acciones de base
- ii.) Reconocer las instancias de participación comunitaria.
- iii.) Definir la metodología para la priorización de problemas:
- iv.) Auto diagnósticos comunitarios
- vi.) Definir los temas del sector que estén vinculados (salud, educación, medio ambiente, seguridad entre otros)
- vii.) Diseñar y aplicar instrumentos para identificación de problemas (encuestas, talleres participativos, mapeos , labores de inteligencia y otras acciones).

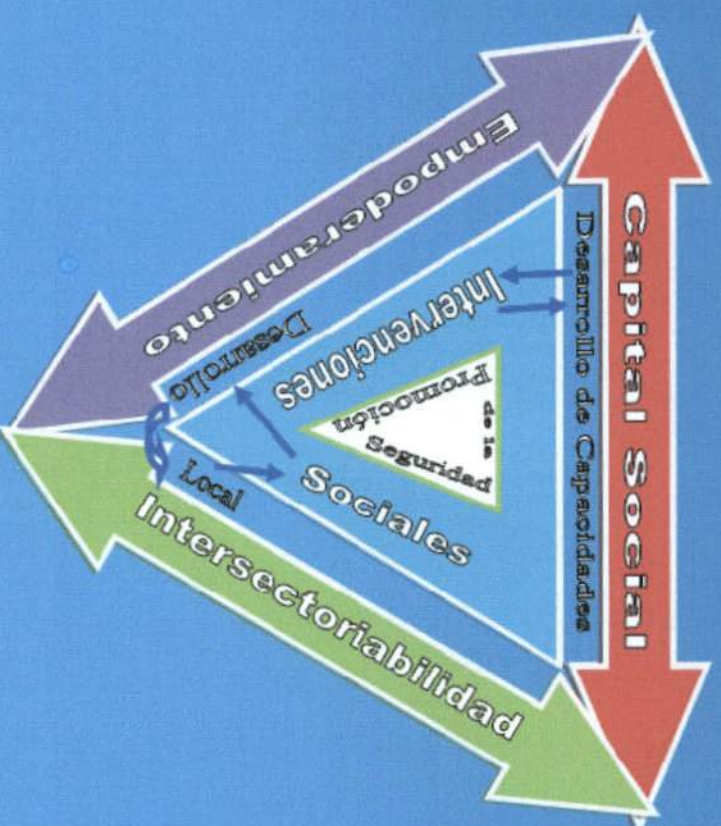




### III.- REPOTENCIACION

El modelo comunitario como principal protagonista de la prevención, convivencia y seguridad ciudadana, requiere la interacción de tres factores fundamentales para la Promoción de la Seguridad .

El siguiente modelo es una síntesis de lo que se desea obtener como meta principal y los actores que intervienen para lograr







MUCHAS GRACIAS!!



GOBIERNO DE  
UNIDAD NACIONAL  
EL GOBIERNO DE TODOS



# MAPPEO

## de las intervenciones de Seguridad Ciudadana en Centroamérica:

Instrumento de planificación, coordinación y seguimiento



# BID



# WOLA

Octubre 2012



# Objetivo del Mapeo:

Contribuir a fortalecer la planificación, coordinación y el seguimiento entre los Gobiernos de los países centroamericanos, los Gobiernos de los países cooperantes, los organismos multilaterales, y las organizaciones de la sociedad civil que participen en el sector de seguridad ciudadana.



**WOLA**



**BID**



# Se incluye en el Mapeo...

Proyectos o programas de **seguridad ciudadana** financiados por cooperación multilateral, gobiernos y agencias de los países cooperantes y fundaciones privadas.

## Se entiende por “**seguridad ciudadana**”:

*El derecho o condición de los integrantes de una sociedad de poder desenvolverse cotidianamente con el menor nivel posible de amenazas a su integridad personal, sus derechos cívicos y el goce pacífico de sus bienes. En este sentido, comprende no sólo la lucha contra la delincuencia común y el crimen organizado en sus diversas manifestaciones, sino también la creación de un ambiente propicio y adecuado para la convivencia pacífica de las personas. Por ello se incluye desarrollo de labores de prevención y control de los factores que generan violencia e inseguridad, y tareas reactivas ante hechos consumados.*



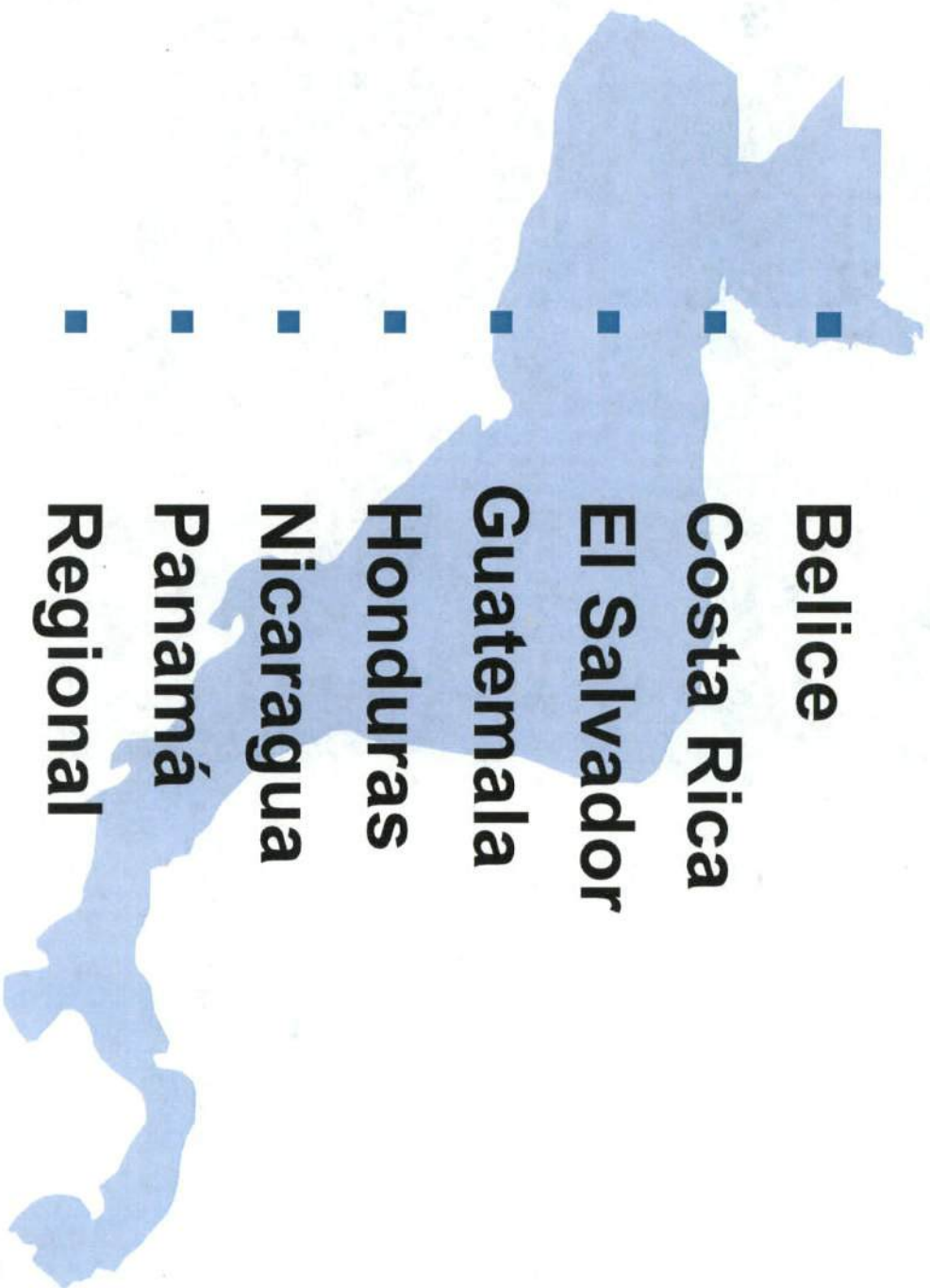
**WOLA**



**BID**



# ...para los países y la región de Centroamérica



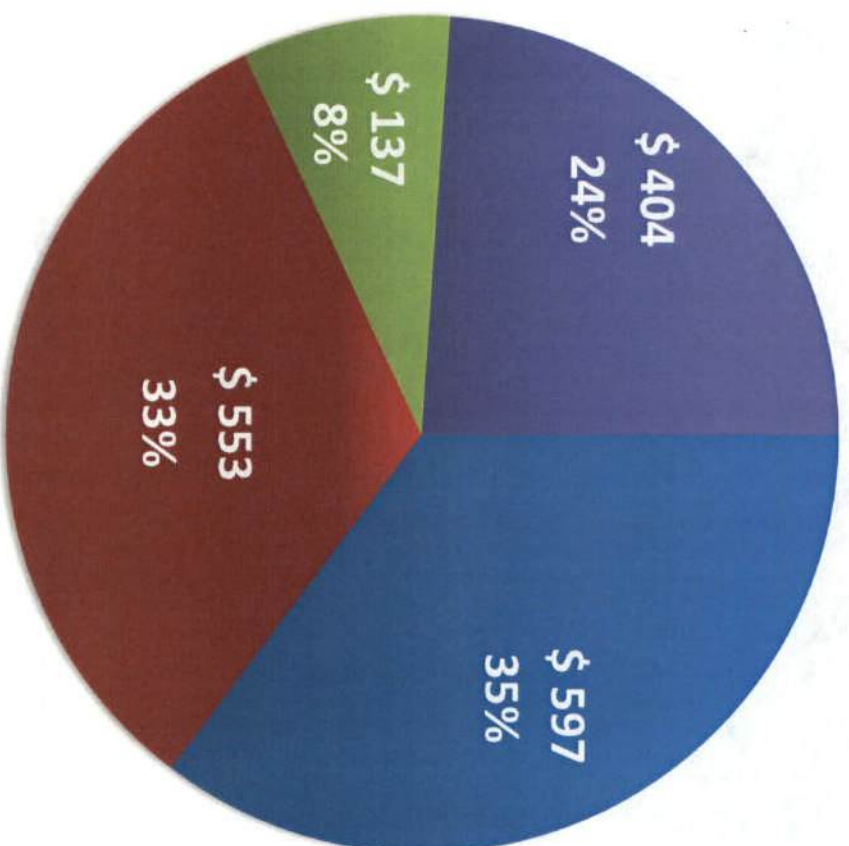
**WOLA**





# ¿Qué marca el Mapeo?

Cooperación total por componente  
(en millones de US\$ 1.691.117.917)



- Fortalecimiento institucional
- Prevención
- Rehabilitación y sistemas penitenciarios
- Crimen organizado

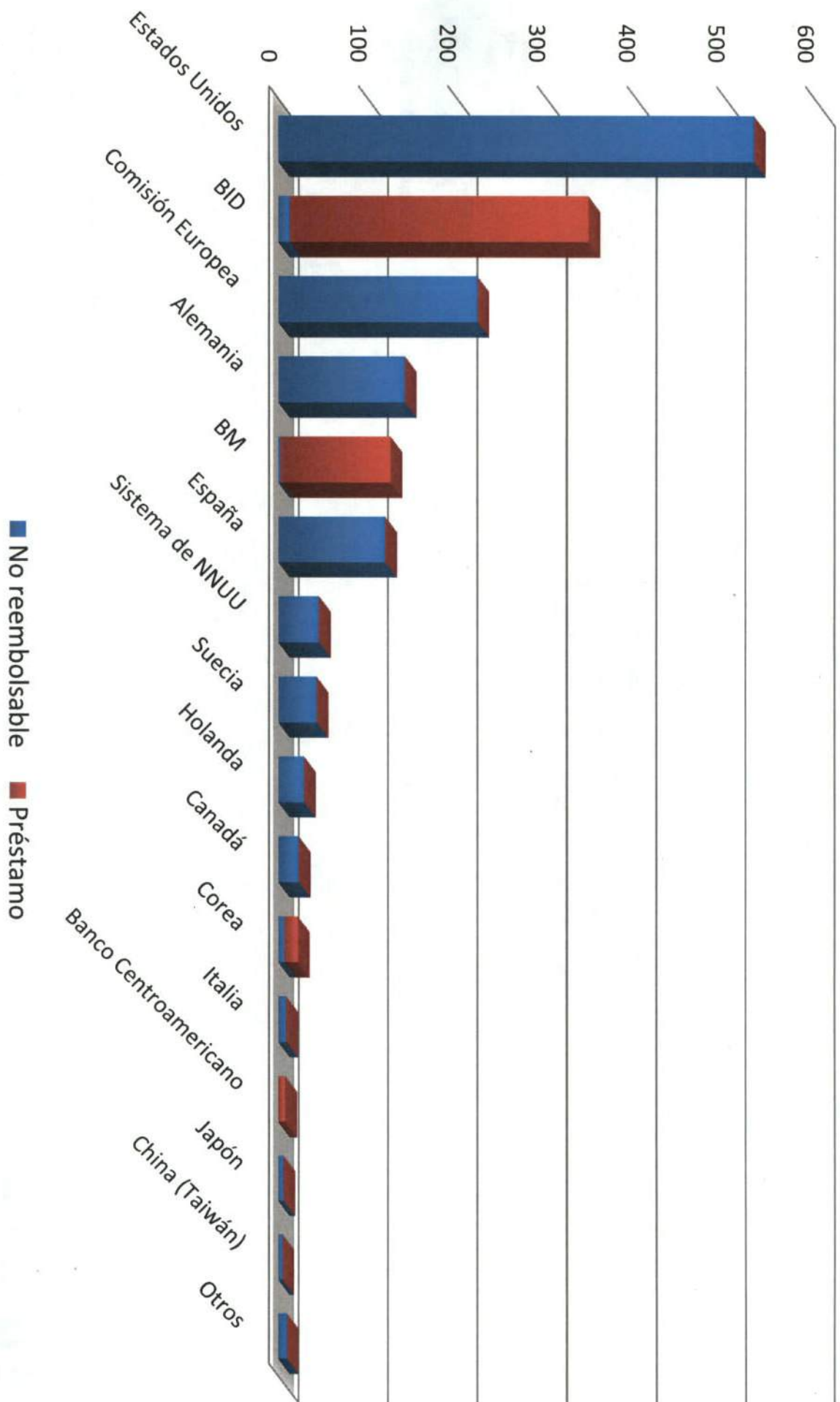


**WOLA**





# Fondos por cooperante según tipo de desembolso (en millones de US\$)







**INTERVENCIONES  
DE SEGURIDAD CIUDADANA  
CENTROAMERICA**

## Iniciar sesión

Escriba su nombre de usuario y contraseña.

### Información de cuenta

Nombre de usuario

bid

Contraseña

●●●●●●●●

Iniciar sesión



**WOLA**



**BID**





# INTERVENCIONES DE SEGURIDAD CIUDADANA

bienvenido admin[ [Cerrar sesión](#) ]

CENTROAM

[Home](#)

[Intervenciones](#)

[Administrar ABM Intervenciones](#)

[Administrador](#)

[Proyectos](#)

[volver](#)

## Listado de Intervenciones - Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

[Nueva intervención](#)

Proyecto/Programa	País Beneficiario	Campo de Intervención	Sub campo de Intervención	Ejecutado	Disponible	Total Desembolsado	
<a href="#">Programa de Acción Comunitaria para la Prevención de la violencia (BL-L1014)</a>	Belice					4.470.000,00	
<a href="#">Apoyo para la preparación del préstamo de Acción Comunitaria para la Seguridad Pública (BL-T1046)</a>	Belice	Fortalecimiento Institucional		Sistemas de Información, observatorios, monitoreo y evaluación		350.000,00	
<a href="#">Programa de Acción Comunitaria para la Prevención de la violencia (BL-L1014)</a>	Belice	Fortalecimiento Institucional		Sistemas de Información, observatorios, monitoreo y evaluación		4.470.000,00	





**WOLA**



**BID**

<http://seguridadciudadana-centroamerica.org>